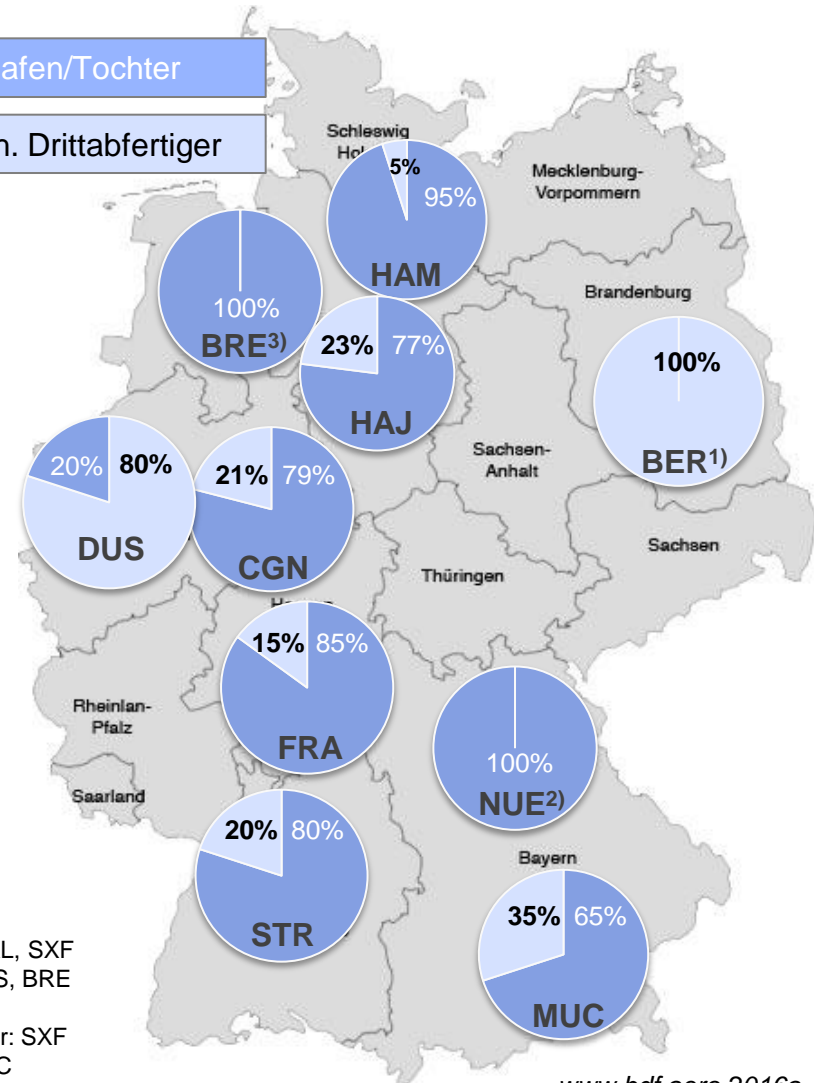


Bodenverkehrsdienste und –dienstleister nach Standorten und Marktanteilen



- Auch nach 20 Jahren „Marktöffnung“ nur Ø 20% Marktanteil für unabhängige Drittabfertiger (Ausnahme: DUS, BER).
- Keine Synergieeffekte und Produktivitätsverbesserungen möglich durch standortübergreifende Zusammenarbeit Airline mit Drittanbieter.
- Markteintritt erfordert Investitionen, deren Return on Investment bei Drittanbietern innerhalb der begrenzten Laufzeit erfolgen muss, da unsicher, ob Lizenz in der Folgeperiode zugewiesen wird.

Anteil Flughafen/Tochter
Anteil unabh. Drittabfertiger



1) Historisch bedingt, in Berlin war FH noch nie als BVD-Dienstleister tätig
 2) WISAG hat „ruhende“ Lizenz, allein FH tätig
 3) Betriebsaufnahme von Aviapartner noch nicht erfolgt

Angaben zu Marktanteilen: Stand 05/2016; Flugbewegungen
 Quelle: BDF; VdF

Acciona: FRA, DUS
 AeroGround Berlin: TXL, SXF
 Aviapartner: HAJ, DUS, BRE
 Losch: STR
 Swissport/Gegenbauer: SXF
 Swissport /Losch: MUC
 WISAG: TXL, SXF, CGN, HAM, NUE